

平成 26 年度事業計画(案) 新たな一歩

(二歩目)



社会福祉法人復泉会



平成 25 年度は、当法人の新たな事業所 KuRuMiX の開設及び果実飲料の製造や販売・管理に関する基礎構築をはじめ、Step5（中長期計画）達成に向けて、各所の事業力アップに関する実態の検証と補強を大方針とし、事業を行ってまいりました。

このことから、以下のように平成 25 年度の事業を評価します。

- ① 「障がいのある仲間たちに対する志（意識）の高さ」が優れている一方、「志を果たすための知識や技術および実践力、PDCA サイクルマネジメント力」に課題がある。
- ② 「志を果たすための経営資源（ヒト・モノ・カネ・情報）の獲得」や「作業メニューの創造力」が優れている一方、「これらを育む力、活かす力」に課題がある。
- ③ 「果実飲料や手漉き、遠州綿紬などの商品品質について好評であるとともに、周囲からの期待が大きい」が、事業成果の指標である「利用者工賃の還元力が低い」ことに課題がある。
- ④ 「共同研究・地域交流イベントなど先駆的な取り組みにより、支援の質の向上に取り組んでいる」一方、「客観的評価＝（例）事業所への利用、実習、ボランティア、職員の新規応募者が少ない」ことに課題がある。

さて、「特別支援学校高等部卒業後の進路⇒60%以上が福祉事業所や病院」「成人以上の障がいのある人たちの内一般就労割合⇒5.4%」「福祉事業所における平均工賃月額⇒13,000 円」をはじめ、「親亡き後の生活基盤の不安が絶えない」「差別や虐待の危機に常にさらされている」等から、障がいのある人たちやその関係者を取り巻く諸々の環境は、決して満足の域にあるとは言えない一方、社会福祉法人の在り方や経営について全国的に厳しく問われている現状があると同時に、「くるみ」しかない時代から、選択される時代になっていることを自覚せねばなりません。

そこで、平成 26 年度は先にあげた当法人評価と社会的状況に配慮し、「強い危機感をもって課題を乗り越えることのできる体質への変化をやり遂げる」という強い意志の基、「①支援サービス ②KuRuMiX ブランド ③経営」の強化を行うこととします。

経営の源は「人」であり、「人」が力を発揮することのできる環境（制度・仕組等）であり、外部の「人」の協力を仰ぐことのできる求心力であります。

については、各事業所で「人」を育み活かすリーダーである施設長をキーパーソンと位置付け、活動の在り方を強化してまいります。

復泉会の原点は、資産がない中でも地域福祉を進展させ、障がいのあるなしに関係なく働くことができ、過ごしやすい社会へ向けて、人が集い、知恵を出し合い行動することにあります。この原点を今一度胸に刻み込み、現代なりの行動手法を見出し、障がいのある仲間たちやそのご家族、職員やくるみにかかわる多くの皆様が、安心して過ごすことのできる社会へ向けての「新たな一歩」の 2 歩目を踏み出します。



復泉会の機能するところは、地域社会の機能するところである

【Ⅰ.基本的人権の尊重】【Ⅱ.社会自立の促進】【Ⅲ.適切なサービスの提供】【Ⅳ.地域との連携】

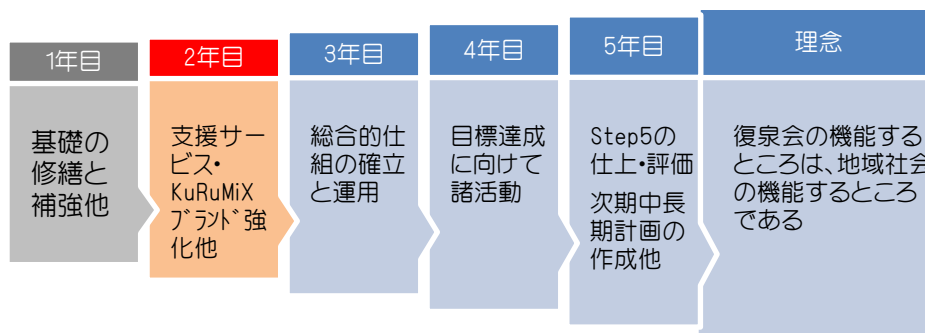
Step5（中長期計画：4年後の姿（平成29年度））



場（生活に必要な環境）と仕事を創活（創り活かす）し、人が幸、地域が富む

【仲間たち・ご家族の皆様の幸せ・地域の幸せ・職員の幸せの終わりなき追求】

- ① 全職員が高い志と健全性を維持向上し、総資産 20 億円、資産回転率 70%、利用者 300 名、職員 150 名に耐え得る魅力的で永続性のある経営基盤の構築（主：事務局）
- ② 生き甲斐、働き甲斐、夢のもてる自律環境・就労環境・生活環境・支援相談環境構築により社会貢献、平均工賃＝最低賃金半額支給・満足度 100%（主：福祉・就労事業）
- ③ 障がいの有無に関係なく、地域で支え合える生活環境の構築、ささえる会組織率 300%



平成26年度事業方針



復泉会の原点を心に刻み、技術革新し、社会に貢献し続ける

キーパーソンは施設長 ①支援サービス ②KuRuMiXブランド ③経営の強化をする

- ① 施設長等管理者のマネジメント技術の向上（組織）
当法人の永続、各種目標達成に向けPDCA マネジメント力の強化
- ② 常に磨き上げられた綺麗な職場を確立（信用）
当たり前なことを当たり前に行き、持続できる組織風土
- ③ アセスメント・サービス計画・支援・モニタリング力の向上（福祉支援）
支援の流れや技術を定着し、磨き上げ、就労・居宅・相談といったジャンル毎に福祉力を向上
- ④ KuRuMiXブランドコンセプトに準じた商品力・製造力・販売力の向上（就労支援）
仲間たちの自己実現へ向け、働く機会や役割を提供し続け、経済的自立を支援
- ⑤ 社会に認められる経営に向け制度や仕組を強化（経営・職員）
コンプライアンス及びガバナンス強化、職員スキルの向上、職員の働く環境の向上
- ⑥ インプット・アウトプットの確立（コミュニケーション・プレゼン）
内部・外部との情報共有は障がい福祉の進展に寄与すること、就労力を高めることに重要



① 生活介護【くるみ共同作業所、第2くるみ作業所（従：くるみの木）】

障害者支援施設等において、入浴、排せつ及び食事等の介護、創作的活動又は生産活動の機会の提供その他必要な援助を要する障害者であって、常時介護を要するものにつき、主として昼間において、入浴、排せつ及び食事等の介護、調理、洗濯及び掃除等の家事並びに生活等に関する相談及び助言その他必要な日常生活上の支援、創作的活動又は生産活動の機会の提供その他身体機能又は生活能力の向上のために行われる必要な援助

② 就労移行【くるみ共同作業所、くるみ作業所、KuRuMiX】

就労を希望する65歳未満の障害者であって、通常の事業所に雇用されることが可能と見込まれるものにつき行われる、生産活動、職場体験その他の活動の機会の提供その他の就労に必要な知識及び能力の向上のために必要な訓練、求職活動に関する支援、その適正に応じた職場の開拓、就職後における職場への定着のために必要な相談その他の必要な支援

③ 就労継続支援B型【くるみ共同作業所、くるみ作業所、第2くるみ作業所、ワークショップくるみ、KuRuMiX】

通常の事業所に雇用されることが困難な障害者のうち通常の事業所に雇用されていた障害者であってその年齢、心身の状態その他の事情により引き続き当該事業所に雇用されることが困難になった者、就労移行支援によっても通常の事業所に雇用されるに至らなかった者その他の通常の事業所に雇用されることが困難な者につき行われる、生産活動その他の活動の機会の提供その他の就労に必要な知識及び能力の向上のために必要な訓練その他の必要な支援

④ 共同生活援助（介護サービス包括型）【くるみハウスねあらい、くるみハイツいずみ】

障害種別に限らず、地域で共同生活を営むべき住居に入居している障害者につき、主として夜間及び早朝等において行われる、入浴、排せつ及び食事等の介護、調理、洗濯及び掃除等の家事の介助、生活等に関する相談及び助言、就労先その他関係機関との連絡その他の必要な日常生活上の支援を行う

⑤ 共同生活援助（外部サービス利用型）【くるみハウスおれんち、くるみハイツあゆみ、ケアハウス葵西・高丘・竜禅】

障害種別に限らず地域で共同生活を営むのに支障のない障害者につき、主として夜間において、生活上の様々な相談及び必要に応じた日常生活上の助言・援助等を行う

⑥ 短期入所【くるみハイツ、ケアハウスくるみ】

地域生活において、その介護を行う者の疾病その他の理由により、障害者支援施設等への短期間の入所を必要とする障害者等について、当該施設に短期間入所し、入浴、排せつ及び食事の介護その他の必要な支援を行う

⑦ 指定計画相談支援【相談支援事業所くるみ】

- (1) 障害者福祉サービスの申請若しくは変更の申請に係る障害者若しくは障害児の保護者又は地域相談支援の申請に係る障害者の心身の状況、その置かれている環境、サービスの利用に関する意向その他の事情を勘案し、利用する障害福祉サービス又は地域相談支援の種類及び内容等を記載した「サービス等利用計画案」を作成する
- (2) 支給決定若しくは支給決定の変更の決定又は地域相談支援給付決定後に、指定障害福祉サービス事業者、指定一般相談支援事業者等との連絡調整等の便宜を供与するとともに、支給決定又は地域相談支援給付決定に係るサービスの種類及び内容、担当者等を記載した「サービス等利用計画」を作成する

⑧ **公益** 浜松市日中一時支援【くるみ共同作業所、くるみ作業所、第2くるみ作業所（従：くるみの木）、ワークショップくるみ】

障害者自立支援法第77条の規定に基づき、障がいのある人の日中における活動の場を確保し、障がいのある人の家族の就労支援及び障がいのある人を日常的に介護している家族の一時的な休息を図る

⑨ **公益** 福祉有償運送【くるみ共同作業所】

道路運送法第78条第2号に定める自家用有償旅客運送のうち、道路運送法施行規則第49条第3号に定める福祉有償運送は、タクシー等の公共交通機関によっては要介護者、身体障害者等施行規則第49条第3号に掲げる者に対する十分な輸送サービスが確保できないと認められる場合において、特定非営利活動法人等が、実費の範囲内であり、営利とは認められない範囲の対価によって、常用定員11人未満の自家用自動車を使用して当該法人等の会員に対して行う原則としてドア・ツー・ドアの個別輸送サービス

■社会福祉法人復泉会 福祉就労事業定員・現員内訳（平成26年4月1日現在）

	くるみ共同作業所		くるみ作業所		第2くるみ作業所 (従：くるみの木)		ワークショップくるみ		KuRuMiX	
	定員(職員)	現員(職員)	定員(職員)	現員(職員)	定員(職員)	現員(職員)	定員(職員)	現員(職員)	定員(職員)	現員(職員)
サービス管理責任者	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)
生活介護	16(7.2)	20(7.4)	-	-	18(3.6)	16(6.7)	-	-	-	-
就労移行	6(2.1)	2(4)	6(2.1)	5(2.2)	-	-	-	-	6(2.1)	5(2.1)
就労継続支援B型	18(4.2)	24(5.7)	32(5.9)	38(7.4)	20(2.6)	18(3.6)	20(3.5)	24(6.2)	19(3.4)	9(3.4)
浜松市日中一時支援	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	-	-
福祉有償運送	◎	◎	-	-	-	-	-	-	-	-
合計(161(41.7)/161(49.3))	40(14.5)	46(18.1)	38(9.0)	43(10.6)	38(7.2)	34(11.3)	20(4.5)	24(7.2)	25(6.5)	14(6.5)

■社会福祉法人復泉会 福祉居宅事業定員・現員内訳（平成26年4月1日現在）

	くるみハウス ねあらい		くるみハウス おれんち		くるみハイツ いずみ		くるみハイツ あゆみ		ケアハウス ①葵西②高丘③竜禅	
	定員(職員)	現員(職員)	定員(職員)	現員(職員)	定員(職員)	現員(職員)	定員(職員)	現員(職員)	定員(職員)	現員(職員)
サービス管理責任者	(1)						(1)			
介護サービス包括型	4(1.4)	4(1.6)	-	-	7(2.8)	7(3.4)	-	-		
外部サービス利用型	-	-	4(0.9)	4(0.9)	-	-	7(1.7)	7(2.2)	13	13
									23	23
									34	34
短期入所	-	-	-	-	◎	◎	-	-	20	20
合計(32(9.7)/32(10.9))	4(1.4)	4(1.6)	4(0.9)	4(0.9)	7(2.8)	7(3.4)	7(1.7)	7(2.2)	10(2.8)	10(2.8)

■指定計画相談に定員等はありません（職員：3）

⑩ 就労事業一覧（平成 26 年 4 月 1 日現在）

	くるみ共同作業所		くるみ作業所		第 2 くるみ作業所 （従：くるみの木）		ワークショップ くるみ		KuRuMiX	
	自主	下請・施設外	自主	下請・施設外	自主	下請・施設外	自主	下請・施設外	自主	下請・施設外
(1)印刷事業	◎製造・販売		販売		販売		販売		販売	
(2)くるみのノート・メモ帳	◎製造・販売		販売		販売		販売		販売	
(3)アルミ缶・雑紙リサイクル	仕入		◎加工・販売		◎仕入・販売		仕入		仕入	
(4)遠州綿紬	販売		販売		販売		◎製造・販売		販売	
(5)縫製品	販売		◎製造・販売		販売		◎製造・販売		販売	
(6)紙すき	◎製造・販売		◎製造・販売		販売		販売		販売	
(7)フラワーたわし	販売		販売		販売		◎製造・販売		販売	
(8)カンバッジ	◎製造・販売		販売		販売		販売		販売	
(9)ぼかし・園芸	販売		◎製造・販売		販売		販売		販売	
(10)夢プロジェクト（農作）	◎製造・販売		販売		◎製造・販売		販売		販売	
(11)くるみ店	販売		販売		◎仕入・販売		販売		販売	
(12)非常食	◎仕入・販売		販売		販売		販売		販売	
(13)カンパン	◎製造・販売		販売		販売		販売		販売	
(14)ボンせんべい	◎製造・販売		販売		販売		販売		販売	
(15)花せんべい	◎製造・販売		販売		販売		販売		販売	
(16)ドライフーズ	◎製造・販売		販売		販売		販売		販売	
(17)茶っば	◎加工・販売		販売		販売		販売		販売	
(18)給食配膳	◎		-		-		-		-	
(19)SELP 茶	◎仕入・販売		◎仕入・販売		◎仕入・販売		◎仕入・販売		◎仕入・販売	
(20)果実飲料	販売		販売		販売		販売		◎製造・販売	
(21)草刈り等	-		-		◎		-		-	
(22)下請		6		12		4		5		-
(23)施設外		3		2		-		3		1
合計 57 事業										
自主 21 事業										
下請 27 事業	13 (7)	9	5 (14)	14	4 (16)	5	4 (15)	8	2 (17)	1
施設外 9 事業										



① 就労事業【125,117 千円】

- (ア) 資産稼働率を上げ利用者の生活力向上に寄与する：くるみ共同作業所
- (イ) 果実飲料品質向上と販促営業強化：KuRuMiX
- (ウ) 環境貢献型事業の確立：くるみ作業所
- (エ) 下請作業・外回り作業・リサイクル活動強化：第 2 くるみ作業所
- (オ) 商品価値追求と販促営業体制の確立：ワークショップくるみ

② 福祉事業【490,988 千円】

(1) 就労会計事業【402,588 千円】

- (ア) 多様な依存の在り方を育み利用者の主体性を確保する：くるみ共同作業所
- (イ) 果実飲料品質向上と販促営業強化：KuRuMiX
- (ウ) 働く意欲を高め自律できる環境構築型支援強化：くるみ作業所
- (エ) 主体的活動を尊重する支援強化と関係機関連携強化：第 2 くるみ作業所(くるみの木舎)
- (オ) 働き続けながら自己実現を目指すことのできる環境強化：ワークショップくるみ

(2) 基準会計事業【88,400 千円】

- (ア) 働く毎日と自律を支える生活支援：居宅事業
- (イ) 地域に根ざした相談支援事業の構築と実践：相談支援事業所くるみ
- (ウ) 緊急的なニーズへの対応：日中一時・有償運送

③ 施設整備事業【80,000 千円】

- (ア) 当法人就労事業、自主商品管理・販売・マーケティング拠点 KuRuMiX 店舗・物流棟の設置

④ 本部事業【各事業会計活用】

- (ア) 規程等の改定
- (イ) ガバナンス・コンプライアンス体制強化
- (ウ) 新会計への移行準備、事務作業の効率化、Universal System【10,000 千円】
- (エ) Windows XP サポート終了に伴うパソコン切り替え【1,000 千円】
- (オ) 人材育成（採用活動、職員研修、幹部研修）・施設長会議や研修を介しての施設長育成強化【5,500 千円】
- (カ) KuRuMiX 店舗・物流棟の企画・準備、ネット販売、アドバイザーとの連携による就労事業強化（マーケティング・販売促進・営業）、リサイクル事業・夢プロジェクト（農業事業）再編【17,000 千円】